



Universidade Federal
de São João del-Rei

COORDENADORIA DO CURSO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS

PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: Controladoria

TURNO: Noturno

ANO: 2022

SEMESTRE: 1º

PRÉ-REQUISITO:

C. HORÁRIA: 60h

TEÓRICA:
60h

PRÁTICA:

PROFESSOR: Denise Carneiro dos Reis Bernardo

DEPARTAMENTO: DECAC

OBJETIVOS

Demonstrar o papel exercido pela Controladoria no processo de gestão empresarial com foco no estabelecimento de diretrizes para a tomada de decisão bem como avaliar as tendências atuais sobre o tema.

EMENTA

Histórico, conceito, importância e o papel da controladoria nas organizações. A estrutura da controladoria e o papel e exigências técnicas do *controller*. Área de abrangência da controladoria. A controladoria e o processo de gestão empresarial. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Sistema de informação da controladoria e sistema integrado de gestão. Avaliação de desempenho e resultado e o uso do *Balanced Scorecard* pela controladoria. Estruturação de empresas em unidade de negócios, Métodos de decisão baseados em custos e políticas de preços e de redução de custos.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1. A CONTROLADORIA E AS FUNÇÕES DO CONTROLLER

- 1.1. Considerações iniciais
- 1.2. Conceito e objetivo da Controladoria
- 1.3. Usuários da Controladoria
- 1.4. Lugar da Controladoria e do controller na estrutura organizacional
- 1.5. Histórico da Controladoria e do Controller
- 1.6. Perfil do controller

2. O CONTROLE NAS ORGANIZAÇÕES

- 2.1. Visão sistêmica da empresa e dos subsistemas empresariais
- 2.2. O papel da Controladoria no processo de controle/planejamento
 - 2.2.1. Controles estratégicos e operacionais
 - 2.2.2. Controle orçamentário

3. SISTEMAS DE INFORMAÇÕES NO CONTEXTO DA CONTROLADORIA

- 3.1. Conceito de informação
- 3.2. Sistemas de informações
- 3.3. Sistema de informação contábil
- 3.4. Contabilidade financeira, tributária e gerencial: convergências e divergências
- 3.5. O papel da Controladoria nos sistemas de informações

4. INFORMAÇÕES PARA TOMADA DE DECISÃO

- 4.1. Eficiência e eficácia na tomada de decisão
- 4.2. Gestão do capital circulante
- 4.3. Gerenciamento do Risco
- 4.4. Análise de viabilidade econômica de projetos
- 4.5. Análise de SWOT
- 4.6. Balanced Scorecard e outros métodos de avaliação de desempenho

5. A ÉTICA NA GESTÃO DOS NEGÓCIOS

- 5.1. Histórico recente
- 5.2. Governança corporativa
- 5.3. Accountability
- 5.4. Compliance
- 5.5. Due diligence
- 5.6. Responsabilidade social e sustentabilidade
- 5.7. O papel da Controladoria na preservação da ética e na gestão dos negócios

METODOLOGIA DE ENSINO

Métodos:

- Aulas expositivas;
- Slides, uso de quadro;
- Exercícios;
- Solução de casos.

Recursos/Tecnologias:

- Portal didático;
- Vídeos;
- Recursos multimídias.

Observações importantes:

- A programação da unidade curricular poderá ser alterada sempre precedida de comunicação prévia, via Portal Didático;

O material a ser utilizado na disciplina e as orientações sobre as atividades avaliativas serão disponibilizadas no Portal Didático.

- Será oferecida uma Prova Substitutiva para os alunos que: (1) não fizerem uma das provas (cuja justificativa não esteja amparada legalmente) ou; (2) obtiverem pontuação entre 4,0 e 5,9 pontos na soma de todas as provas e tarefas. Essa prova contemplará todo o conteúdo do semestre e substituirá uma prova ou uma atividade, ou ambas.

AVALIAÇÃO

02 provas.....	3,0 pontos (1,5 pontos cada)
01 trabalho em grupo.....	2,0 pontos
Resumos dos vídeos disponibilizados pela professora.....	3,0 pontos
01 resenha sobre 01 live (será disponibilizada pela professora)	2,0 pontos
TOTAL.....	10,0 PONTOS

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

ANTHONY, Robert N; GOVINDARAJAN. Management control systems. 9 ed. Boston: McGraw-Hill 869 p. Número de chamada: 681.5.01 A628m (CSA)

CHIAVENATO, Idalberto. Administração de empresas: uma abordagem contingencial. 3 ed. São Paulo: Makron Books 2002 742 p. Número de chamada: 658.01 C532a (CTAN)

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 225 p. Número de chamada: 658.15 F896o (CTAN) (CSA)

GONÇALVES, Rosana C. M. Grillo; RICCIO, Edson Luiz. Sistemas de informação: ênfase em controladoria e contabilidade. São Paulo: Atlas 2009 340 p. Número de chamada: 657.1 G635s (CTAN)

HORNGREN, Charles T. Introdução à contabilidade gerencial. 5 ed. Rio de Janeiro: Harbra 509 p. Número de chamada: 657.31 H816i (CTAN)

LISBOA, Lázaro Plácido. Ética geral e profissional em contabilidade. 2.ed. São Paulo: Atlas 2006 174 p. Número de chamada: 657:174 E84 (CTAN)

LUNKES, Rogério João; SCHNORRENBARGER, Darci. Controladoria: na coordenação dos sistemas de gestão. São Paulo: Atlas 2009 181 p. Número de chamada: 658.15 L963c (CTAN)

MARTINS, Eliseu; MIRANDA, Gilberto José; DINIZ, Josedilton Alves. Análise didática das demonstrações contábeis. São Paulo: Atlas 2013 252 p. Número de chamada: 657.62 M386a (CTAN)

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de custos. 10.ed. São Paulo: Atlas 2010 370 p. ISBN 9788522481002. Número de chamada: 657.47 M386c (CTAN)

MORANTE, Antonio Salvador; JORGE, Fauzi Timaco. Controladoria: análise financeira, planejamento e controle orçamentário. São Paulo: Atlas 2008 164 p. Número de chamada: 658.15 M829c 2008 (CTAN)

MOSIMANN, Clara P; FISCH, Sílvio. Controladoria: seu papel na administração de empresas. 2.ed. São Paulo: Atlas 1999 137 p. Número de chamada: 658.15 M911c 1999 (CSA)

NAKAGAWA, Masayuiki. Gestão estratégica de custos: conceitos, sistemas e implementação: JIT/TQC. São Paulo: Atlas 2009 111 p. Número de chamada: 657.47 N163g (CTAN)

NAKAGAWA, Masayuki. Introdução à controladoria: conceitos, sistemas, implantação. São Paulo: Atlas 2009 104 p. (Gecon). Número de chamada: 658.15 N163i (CTAN)

NASCIMENTO, Auster Moreira. Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 302 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade de custos: teoria, prática, Integração com Sistemas de Informações (ERP). São Paulo: Cengage Learning 2013 510 p. Número de chamada: 657.47 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Contabilidade Gerencial: Um enfoque em sistema de informação contábil. 7.Ed. São Paulo: Atlas 2010 641 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria avançada. São Paulo: Cengage Learning 2010 326 p. Número de chamada: 657.31 P124c (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís. Controladoria básica. 2.ed. São Paulo: Cengage Learning 2010 358 p. Número de chamada: 658.15 P124c 2010 (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)

WELSCH, Glenn A. Orçamento empresarial. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 397 p. Número de chamada: 658.15 W458o (CTAN)

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BORINELLI, Márcio Luiz. Estrutura Conceitual Básica da Controladoria: sistematização à luz da teoria e da prática. Tese de doutorado (Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis). Universidade de São Paulo, 2006. Disponível em: < <https://teses.usp.br/teses/disponiveis/12/12136/tde-19032007-151637/publico/Tesemarcioborinelli.pdf>>. Acesso em: 01 mar. 2020.

CATELLI, Armando. Controladoria: uma abordagem da gestão econômica - GECON. 2.ed. São Paulo: Atlas 2009 570 p. Número de chamada: 658.15 C764 2009 (CTAN)

COGAN, Samuel. Contabilidade gerencial: uma abordagem da teoria das restrições. São Paulo: Saraiva 2010 294 p. Número de chamada: 657.31 C676c (CTAN)

FIGUEIREDO, Sandra; CAGGIANO, Paulo César. Controladoria: teoria e prática. 4.ed. São Paulo: Atlas 2008 299 p. Número de chamada: 658.15 F475c 2008 (CTAN)

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. Controladoria: instrumento de apoio ao processo decisório. São Paulo: Atlas 2010 319 p. Número de chamada: 658.15 N244c 2010 (CTAN)

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JR, José Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. Controladoria estratégica. 4.ed. São Paulo: Atlas 2007 245 p. Número de chamada: 658.15 O48c (CSA)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BENEDICTO, Gideon Carvalho de. Análise das demonstrações financeiras. 3.ed. São Paulo: Cengage Learning 2011 298 p. Número de chamada: 657.312.2 P124a (CTAN)

PADOVEZE, Clóvis Luís; BERTOLUCCI, Ricardo Galinari. Gerenciamento do risco Corporativo em Controladoria: Enterprise Risk Management (ERM). São Paulo: Cengage Learning 2009 382 p. Número de chamada: 658.15 P124g 2009 (CTAN)

Assinatura da Professora

Data ____/____/2022

Assinatura do Coordenador

Data ____/____/2022



Emitido em 25/03/2022

PLANO DE ENSINO Nº 570/2022 - COCIC (12.41)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 28/03/2022 11:55)

DENISE CARNEIRO DOS REIS BERNARDO

PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR

DECAC (12.07)

Matrícula: 1544499

(Assinado digitalmente em 28/03/2022 10:12)

MARCELLO ANGOTTI

COORDENADOR DE CURSO - TITULAR

COCIC (12.41)

Matrícula: 1699267

Para verificar a autenticidade deste documento entre em <https://sipac.ufsj.edu.br/public/documentos/> informando seu número: **570**, ano: **2022**, tipo: **PLANO DE ENSINO**, data de emissão: **25/03/2022** e o código de verificação: **ef513bcdba**